

Professionaliseringsaanbod 2026

De handige keuzewijzer om als commissaris te blijven ontwikkelen

Hierbij presenteren wij u het professionaliseringsaanbod van de VTW Academie voor 2026. Het programma is zorgvuldig samengesteld om u te ondersteunen in uw rol als commissaris en biedt een breed aanbod aan leer- en ontwikkeltrajecten, onderverdeeld in:

Het aanbod omvat zowel branchespecifieke als brancheoverstijgende programma's. De branchespecifieke programma's gaan in op thema's waar u als commissaris binnen de woningcorporatie mee te maken krijgt. De brancheoverstijgende programma's worden georganiseerd in samenwerking met de NVTZ Academie (Vereniging van Toezichthouders in Zorg & Welzijn) de VTOI-NVTK Academie (Vereniging voor Toezichthouders in Onderwijs-instellingen en Kinderopvang) en de VTH Academie (Vereniging van Toezichthouders van Hogescholen), en zijn gebaseerd op de essentials van goed toezicht.

In dit programmaoverzicht kunt u direct op de masterclass van uw keuze klikken om naar de betreffende pagina op de website te gaan. Daar vindt u alle informatie en kunt u zich eenvoudig aanmelden. Is de masterclass van uw voorkeur vol, maar wilt u toch deelnemen? Neem dan gerust contact met ons op. We kijken graag samen naar (alternatieve) mogelijkheden om u te blijven ondersteunen in uw professionele ontwikkeling.

Eendaagse masterclasses

- Cultuur en boardroom dynamics
- Omgevingsinvloed
- Ontwikkeling interne toezicht
- Toezicht op volkshuisvesting

Inspiratie op locatie

toezichthouders bezoeken samen een locatie en spreken met bestuurders over actuele volkshuisvestingsthema's

Intervisie

samen reflecteren op praktijkervaringen en nieuwe inzichten opdoen

Meerdaags aanbod

leergangen en trainingen van meerdere dagen

Trainingen op maat

programma's afgestemd op de specifieke vraag of behoeften van de RvC.

Online colleges

korte programma's die u in eigen tijd kunt volgen.

Kijk voor meest actuele data op onze website >

Contact >

ÉÉNDAAAGSE MASTERCLASSES

CULTUUR EN BOARDROOM DYNAMICS

- **Dynamische oordeelsvorming** ●
Maak kennis en oefen met 'Dynamische Oordeelsvorming', een beproefde methode waarmee u goed inzicht krijgt hoe u tot een goed oordeel komt
- **Effectieve communicatie in de boardroom** ●
Professionaliseer de communicatie in de boardroom: een training met praktische tactieken en technieken
- **Ethiek van governance en governance van ethiek** ●
Verdiep uw inzicht in toezien op ethisch handelen van uw organisatie, met veel ruimte voor reflectie op uw eigen gedrag en casuïstiek uit de praktijk
- **Toezichthouden op sociale veiligheid** ●
Hoe is het gesteld met de aanpak van grensoverschrijdend gedrag in de organisatie waar u toezicht op houdt en wat is uw rol als commissaris?
- **Waardegedreven toezicht** ●
Over het belang van Waardegedreven Leiderschap in een snel veranderende samenleving en kunnen varen op uw eigen moreel kompas in tijden van crisis

OMGEVINGSINVLOED

- **Cybersecurity, privacy en ethiek** ●
Inzicht in de ethische gevolgen en de veiligheidsrisico's bij digitale transformatie, met theorie en veel casuïstiek uit de praktijk
- **Klaar voor de toekomst: intern toezicht op strategie** ● **nieuw**
Over actuele, complexe afwegingen voor woningcorporaties en de rol van de RvC bij verschillende de fases van strategieontwikkeling
- **Risicomanagement en het toezicht daarop** ●
Over het toezien op risicomanagement, het tijdig kunnen signaleren risico's en de risicobereidheid van de organisatie
- **Stakeholdermanagement, de rol van de RvC bij toenemende samenwerking** ●
Over het toezien op risicomanagement, het tijdig kunnen signaleren risico's en de risicobereidheid van de organisatie
- **Toezicht voor, tijdens en na de crises** ● **nieuw**
Hoe te handelen bij crisis? Over de dynamiek van een crisissituatie en oefening in omgang met de druk

ONTWIKKELING INTERN TOEZICHT

- **De bestuurssecretaris als sleutelfiguur in goed toezicht** ●
Speciaal voor bestuurssecretarissen (minimaal 6 maanden): over professionele ondersteuning van de raad en de bespreking van dilemma's uit de praktijk
- **Digitalisering en informatisering** ●
Om grip krijgen op de kansen en implicaties van digitalisering en informatisering; met theorie en praktijkvoorbeelden
- **Samenspel tussen de RvC, de accountant en de auditcommissie** ●
Over financial control, risicomanagement en compliance; rollen van RvC, auditcommissie en accountant
- **Strategisch partnerschap in the boardroom** ●
Over een goed samenspel tussen bestuur en toezicht bij strategische afwegingen en inhoudelijke vraagstukken
- **Werkgeverstaken van de RvC** ●
Verdiep de werkgeversrol: over de essentiële aspecten van goed werkgeverschap en de brede werkgeversrol van de RvC

"Elke masterclass bij de VTW Academie levert nieuwe inzichten op die ik direct in de praktijk kan toepassen. De gesprekken met andere toezichthouders zijn minstens zo leerzaam als de theorie."

● Branchespecifiek

● Brancheoverstijgend

Kijk voor meest actuele data op onze website ➤

ÉÉNDAAAGSE MASTERCLASSES

TOEZICHT OP VOLKSHUISVESTING

- **Beschikbaarheid, betaalbaarheid en duurzaamheid** ●
Een duik in volkshuisvesting: ontwikkelingen en uitdagingen voor woningcorporaties bij betaalbaarheid, beschikbaarheid en duurzaamheid
- **De financiële wereld van de woningcorporatie** ●
Kennismaking van de financiële begrippen in de volkshuisvesting, de verantwoordelijkheden van het intern toezicht en de rol van AW en VSW
- **De huurder als consument en als strategisch partner** ●
Over de wettelijke vereisten en nieuwe vormen van huurdersparticipatie, zoals de samenwerking met huurders bij assetmanagement en wijkaanpak
- **De woonzorgopgave, het veranderde speelveld voor woningcorporaties** ●
Over de veranderingen in de zorg en de opgave voor woningcorporaties: Wat staat ons te doen? Hoe zien wij toe op de veranderende opgave?
- **Toezicht op vastgoedinvesteringen** ●
Over uw toezichthoudende rol bij vastgoedinvesteringen, de toetsing aan financieel én maatschappelijk rendement, met een bespreking van praktijkcasussen
- **Toezicht op zorgvastgoed** ●
Over de gezamenlijke woonzorgopgave, investeringen in zorgvastgoed en de relatie met de langetermijnvisie van de organisatie

INSPIRATIE OP LOCATIE nieuw

- **Inspiratie op locatie: iedereen onder dak** ●
In gesprek met de bestuurder van Portaal over de aanpak (dreigende) dakloosheid bij jongerendakloosheid & te gast bij het straatconsulaat met de bestuurder van Padua/Aedes over dakloosheid in Den Haag
- **Inspiratie op locatie: innovatie in de bouw** ●
In gesprek met de bestuurder van De Alliantie over digitalisering in de bouw & met de bestuurder van Thuis over duurzaam ontwikkelen
- **Inspiratie op locatie: Participatie en gemeenschapstoezicht** ●
In gesprek met de bestuurder van Volkshuisvesting Arnhem in gesprek over samen(werken) met bewoners & met de bestuurder van Tiwos over samen met bewoners het verschil maken
- **Inspiratie op locatie: Zorgzame en veerkrachtige samenleving** ●
In gesprek met de de bestuurder van Habion over Vergrijzing en ouderenhuisvesting & met de bestuurder van Woonstede over (samen)werken aan veerkrachtige wijken

INTERVISIE

- **Verdiep de werkgeversrol met intervisie** ●
Met collegiale intervisie krijgt u een frisse blik en een ander perspectief op uw handelen bij de invulling van uw werkgeversrol
- **Verdiep de voorzittersrol met intervisie** ●
In dit intervisietraject verdiept u met elkaar de rollen en verantwoordelijkheden van de voorzitter nieuw

“Elke masterclass bij de VTW Academie levert nieuwe inzichten op die ik direct in de praktijk kan toepassen. De gesprekken met andere toezichthouders zijn minstens zo leerzaam als de theorie.”

- Branchespecifiek
- Brancheoverstijgend

Kijk voor meest actuele data op onze website ➤

MEERDAAGS AANBOD

- **Advanced Leiderschap Programma Goed Toezicht**
Een tweedaags programma voor ervaren commissarissen over actuele ontwikkelingen op het gebied van good governance in zorg, welzijn en wonen
- **BLC Board leiderschap voor de ervaren toezichthouder**
Een driedaags programma, in samenwerking met de Governance Academy, over effectief omgaan met complexe vraagstukken en kritieke situaties
- **Effectief vergaderen in de boardroom**
Een tweedaags programma met praktische kennis en vaardigheden voor productieve en besluitvaardige raadsvergaderingen
- **Inspiratie en herbronnen van uw rol als toezichthouder**
Dit driedaags programma biedt ervaren toezichthouders en commissarissen de gelegenheid om daadwerkelijk stil te staan vanuit verschillende wijsheid tradities en ruimte te nemen om uw toezicht houdende rol te herbronnen en waar nodig te herijken nieuw
- **Leergang voor de aankomende commissaris of toezichthouder in de maatschappelijke sector**
Een gedegen en uitdagende leergang van zeven dagen voor zij die toezichthouder willen worden in de zorg, welzijn of wonen. Een stage maakt vast deel uit van leergang
- **Leergang de nieuwe commissaris**
Een compact tweedaags programma om commissarissen die nieuw zijn in de wereld van woningcorporaties en/of in het vak van commissaris, met de nodige basiskennis en inzichten te voorzien om hun functie professioneel te kunnen invullen
- **Leergang effectief toezichthouden voor advanced toezichthouders**
Een tweedaags programma waarin u als ervaren commissaris patronen en boardroom dynamics kan herkennen, effectief kan samenwerken en ingrijpen om meerwaarde te leveren in toezicht
- **Leergang voor de voorzitter**
Een driedaags programma voor de (toekomstige) voorzitter, waarmee u uw handelingsrepertoire kunt vergroten en een impuls kunt geven aan de professionalisering van uw voorzitterschap
- **Oriëntatiesessies aankomende toezichthouder voor meer diversiteit**
Speciaal voor young professionals (tot 40 jaar) en/of deelnemers met een multiculturele achtergrond die zich willen oriënteren op een rol als toezichthouder in de zorg, welzijn, onderwijs of wonen nieuw
- **Specialty Diploma 2026: De purpose gedreven commissaris**
Over purpose gedreven toezicht anno 2026, in samenwerking met de Governance Academy: Kies uw eigen combinatie fysieke en online bijeenkomsten

- **Toezicht op transities in de zorg, welzijn en wonen Noord-Nederland**
Een leergang speciaal ontwikkeld voor toezichthouders uit Noord Nederland over toezicht op transformatie en regionale netwerken in Zorg, Welzijn en Wonen
- **Verdiepende leergang: toezicht op organisatienetwerken**
Een verdiepende leergang van drie dagen om effectief toezicht te kunnen houden in complexe organisatienetwerken. Theorie wordt afgewisseld met leren van uw eigen praktijk nieuw

“Door de Academie blijf ik mezelf ontwikkelen en draag ik bij aan de kwaliteit van governance in de sector. Het helpt mij met een bredere blik naar goed toezicht te kijken.”

- Branchespecifiek
- Brancheoverstijgend

Kijk voor meest actuele data op onze website ➤

ONLINE COLLEGES

- **Boardroom dynamics**
Over processen tussen mensen werkzaam in teams met verschillende rollen, belangen, drijfveren en persoonlijkheden en vooral ook gedragingen
- **De rol van de RvC bij vastgoedinvesteringen**
Basiskennis voor commissarissen over toezicht bij bouw- en renovatieprojecten van corporaties
- **De RvC vanuit juridisch perspectief**
Basiskennis voor commissarissen over toezicht bij bouw- en renovatieprojecten van corporaties
- **De waarde van diversiteit en inclusiviteit**
Ontdek hoe diversiteit en inclusiviteit bijdragen aan beter toezicht en hoe u dit in uw organisatie kunt versterken
- **De wereld van de woningcorporaties**
Inzicht in de achtergrond van een woningcorporatie en de governance bij woningcorporaties
- **De woningcrisis in Nederland: achtergronden en oplossingen**
Over het woningtekort, het woonlastenvraagstuk, de woningvraag van ouderen, de leefbaarheid en de funderingsproblematiek
- **Dynamische oordeelsvorming**
Waarop baseert u uw oordelen en besluiten precies? Welke kwaliteiten heeft u zelf in dit proces? En uw collega's in de raad?
- **E-learning Programma 'Gecertificeerd Commissaris'**
Het opdoen van kennis over en inzicht in de relevante aspecten in board en governance
- **Financiën voor de niet-financiële commissaris**
Inzicht in de belangrijkste financiële basisinstrumenten bij woningcorporaties, zoals de (meerjaren)begroting, investeringsvoorstellen, kasstroommanagement (treasury) en de jaarrekening
- **Kracht en tegenkracht: het ongemakkelijke gesprek in de boardroom**
Gesprek over de aanpak en ervaringen met betrekking tot 'Kracht en Tegenkracht in de boardroom'
- **Prestatieafspraken en de rol van de RvC**
Inzicht in de wet, het proces en de rol van de RvC bij prestatieafspraken
- **Toezicht op duurzaamheid bij woningcorporaties**
Inzicht in de context en definitie van duurzaamheid, de rol van de toezichthouder op duurzaamheid en boardroom dynamics

- **Toezicht op privacy en gegevensbescherming**
De rol van de toezichthouder bij het behoud van beschikbaarheid, veiligheid en integriteit van data over persoonsgegevens
- **Waardegedreven toezicht**
Wat betekent de maatschappelijke opdracht of functie van de organisatie, hoe definieer ik die en hoe geef ik invulling aan het toezicht houden op waarden?

TRAININGEN OP MAAT

Bij de VTW Academie bieden we maatwerk oplossingen die aansluiten bij uw specifieke vraag en behoeften. Voor een training op maat zijn diverse thema's mogelijk. Voorbeelden van veelgevraagde thema's zijn: waardegedreven toezicht, samenspel RvC en bestuur, digitalisering, dynamische oordeelsvorming en boardroom dynamics. Ook kunt u een reguliere masterclass incompany volgen.

UITGELICHT:

Teamdynamieken voor Goed Bestuur

Met deze speciale op maat training krijgt u inzicht in de gedragsvoorkeuren en drijfveren als startpunt voor persoonlijke en teamontwikkeling.

Het geeft concrete handvatten om de samenwerking met elkaar te verbeteren. Ook geeft het inzicht als een teamlid wordt vervangen, welke aanvulling qua persoon het best zou kunnen matchen.

● Branchespecifiek

● Brancheoverstijgend

Kijk voor meest actuele data op onze website ➤

Contact ➤