

# Online Colleges voor Toezichthouders en Commissarissen

Volg ze waar en wanneer het u past!

Avicenna Academie voor Leiderschap  
is regiepartner van

 **VTW**academie

vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI**  **NVTK**  
Academie

 **nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN

- Compacte modules
- Ervaren experts
- Actuele thema's
- Eenvoudig aan te schaffen
- Inclusief certificaat van deelname

# Essentiële thema's op het gebied van toezichthouden

**Toezichthouders en Commissarissen vervullen een belangrijke rol bij het monitoren van bedrijven en organisaties. Daarnaast kunnen goede toezichthouders, in de rol van sparringpartner of klankbord, hun organisatie wezenlijk versterken. Toezichthouden is mensenwerk en een vak, dat een bepaalde mentaliteit, sensitiviteit en actuele kennis vergt. De Academie voor Toezichthouders en Commissarissen ondersteunt hierin door naast de fysieke opleidingen ook diverse online colleges aan te bieden.**

## Ons aanbod

Het aanbod bevat online colleges rondom verschillende thematieken die spelen binnen de branches waar onze academies in actief zijn: zorg & welzijn (de NVTZ Academie), onderwijs & kinderopvang (de VTOI-NVTK Academie) en woningcorporaties (de VTW Academie). De colleges zijn uiteraard ook beschikbaar voor bestuurders, bestuurssecretarissen en andere geïnteresseerden.

## Door ervaren experts

Samen met onze docenten, die ook ingezet worden in het opleidingsaanbod van de academies, zijn de colleges vormgegeven. Deze docenten zijn expert op hun eigen thema en nemen u in circa een uur tot anderhalf uur mee in deze thematiek, waarbij u tussentijds wordt uitgedaagd met prikkelende vragen. De grote meerwaarde van deze online colleges is dat u ze via deze website eenvoudig kunt aanschaffen en kunt volgen waar en wanneer het u uitkomt! Na afronding van het online college kunt u bovendien een certificaat van deelname downloaden.

## Inhoud

➤ Online colleges algemeen toezichthouden	3
➤ Online colleges zorg & welzijn	6
➤ Online colleges onderwijs & kinderopvang	8
➤ Online colleges woningcorporaties	9
➤ Aanschaf en kosten	12

## Heeft u een vraag?

Neem dan gerust contact met ons op via de mail of bel ons op nummer **0570 - 76 00 06.**

Website ➤

Contact ➤

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN

# Online colleges algemeen toezichthouden

# 3

Online colleges op het gebied  
van toezichthouden in het algemeen.

## Toezicht op privacy en gegevensbescherming

Door: drs. Gerard Ritsema van Eck en mr. Regina Valk

Sinds de inwerkingtreding van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) in 2018, is er binnen organisaties veel gebeurd in het organiseren van privacy management. Eén van de grote risico's voor organisaties ten opzichte van de organisatie doelstellingen ligt in het behouden van beschikbaarheid, veiligheid en integriteit van de data over persoonsgegevens. Voor bestuurders ligt hier een zware opgave, maar wat is hierin de rol van de toezichthouder of commissaris?



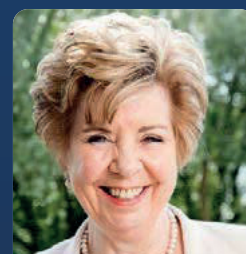
[Meer informatie](#)



## Boardroom Dynamics

Door Hannah Bovenkerk

Binnen en buiten de boardroom spelen zich voortdurend groepsdynamische processen af tussen verschillende mensen. Tussen de raad en de bestuurder(s), maar ook tussen de toezichthouders/ commissarissen onderling. Een proces tussen mensen met verschillende rollen, belangen, drijfveren en persoonlijkheden en vooral ook gedragingen. Uiteindelijk moet dit samenspel tussen personen en rollen leiden tot gewogen goede beslissingen voor de organisatie en haar stakeholders.



[Meer informatie](#)



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN



## Kracht & Tegenkracht: het ongemakkelijke gesprek in de boardroom

Door dr. Marlieke Engbers, in gesprek met prof. dr. Ernst Kuipers (minister VWS) en drs. Hedy van den Berk (bestuurder woningcorporatie Havensteder)

Centraal in dit college staat de publicatie Kracht en Tegenkracht van de Autoriteit woningcorporaties. De mate van tegenkracht uitgeoefend door de omgeving is bepalend voor het risico op paradigmaverkleving. Dat ontstaat als een bestuurder en/of lid van de Raad niet meer leert, vasthoudt aan eigen overtuigingen, geen tegenspraak meer duldt en omringd wordt door gelijkgestemden. Dit noemen we ook wel defensiviteit en heeft uiteraard gevolgen voor de governance. Hoe herkent u de verkleefde bestuurder? Hoe voert u het gesprek over het functioneren van hem of haar, en wat maakt het gesprek hierover zo moeilijk?



[Meer informatie](#)





## Waardegedreven Toezicht

Door Marianne Luyer CMC

Vrijwel alle codes gaan ervan uit dat de kernfunctie van het intern toezicht is het toezichthouden op de maatschappelijke opdracht van de organisatie, met de daarbij behorende kernwaarden. Waardegedreven toezicht wordt meer en meer gezien als de kernfunctie van het intern toezicht. In dit online college wordt ingegaan op de vraag op welke wijze u als toezichthouder een bijdrage kunt leveren aan de maatschappelijke waardecreatie van de organisatie. In vogelvlucht worden handvatten aangereikt om te werken aan het vergroten van uw vermogen tot het uitoefenen van waardegedreven toezicht.



[Meer informatie](#)



## Dynamische Oordeelsvorming

Door Ron Henkes

Werken met Dynamische Oordeelsvorming maakt u bewust van uw primaire reacties en de achterliggende (voor)oordelen en gevoelens. Door vragen aan uzelf te stellen, objectiveert u uw primaire reacties tot heldere conclusies en realistische besluiten. Dat geeft innerlijke rust, ruimte voor inspiratie en vernieuwende inzichten. In gesprekken en vergaderingen maakt het toepassen van Dynamische Oordeelsvorming u bewust van de oordeelsvormingsprocessen die zich in uzelf en bij anderen afspelen. Door uw vooroordelen terug te houden bent u in staat inhoudelijk en procedureel met anderen een goede dialoog aan te gaan.



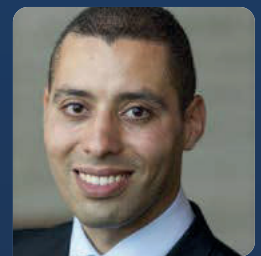
[Meer informatie](#)



## De waarde van diversiteit & inclusiviteit voor een beter toezicht

Door mr. dr. Abdelilah El Barzouhi en Harry van der Kraats

Ondanks dat niemand de meerwaarde van diversiteit en inclusiviteit voor een beter toezicht ontkent, ziet u het niet vaak terug binnen organisaties. In dit online college wordt uw inzicht verdiept in hoe het komt dat diversiteit en inclusiviteit nog niet vanzelfsprekend zijn, maar dat organisaties enorme sprongen maken als ze de stap zetten naar meer diversiteit en inclusiviteit. Commitment en een actieve rol van de top van organisaties is daarvoor onmisbaar. Dat vergt grote investering, maar die investering betaalt zich dubbel en dwars terug.



[Meer informatie](#)



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN

# 6

## Online colleges zorg & welzijn

Online colleges rondom  
thematieken binnen de zorg-  
en welzijnsbranche.

### Professionaliseringsprogramma Meerwaarde van de Raad van Toezicht

In het kader van de Wtza is het 'Professionaliseringsprogramma Meerwaarde van de Raad van Toezicht' opgesteld. Dit programma heeft als doel om de zorgaanbieders samen met haar (aankomende) intern toezichthouders een goede basis te geven om samen het intern toezicht verder op te zetten. In het programma komen de specifieke taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en competenties van de rol van de nieuwe toezichthouder uitgebreid aan bod. Door middel van thematische online colleges en het volgen van (online) bijeenkomsten wordt een optimale leercontext aangeboden waarin de toezichthouders zich kunnen bekwalen in hun rol. De kosten voor het professionaliseringsprogramma bedragen eenmalig € 995,- per zorgaanbieder en al haar toezichthouders.

[Meer informatie](#)



### Het Nederlandse Zorgstelsel

Door drs. Marc Soeters en drs. Gerrold Verhoeks

Voor toezichthouders in de zorg is het belangrijk om een goed beeld te hebben van het speelveld waarin de betreffende zorgaanbieder zich beweegt. Een belangrijk deel van dit speelveld wordt bepaald door de stelselwetten waarin de zorgaanbieder actief is. Dit online college geeft een beknopt overzicht van de belangrijkste stelselwetten in de zorg. Het college gaat in op de Zorgverzekeringswet (Zvw), Wet langdurige zorg (Wlz), Jeugdwet en Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo).



[Meer informatie](#)



### Toezicht op duurzaamheid in zorg & welzijn

Door mr. Elfriek van Galen

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen zijn actuele topics. Maar wat betekent duurzaamheid voor u als toezichthouder? In hoeverre staan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen op uw agenda? Thema's en dilemma's in duurzaamheid zijn verschillend per sector en per organisatie. Specifiek komt aan de orde wat de invloed van duurzaamheidsthema's op de gezondheidzorg zijn.



[Meer informatie](#)



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN

# Online colleges zorg & welzijn

## De toezichthouder als hoeder van de dialoog

Door Jindra Kessener en Rens van Loon

In dit verdiepende online college nemen we u mee in wat dit vraagt van uw zelfreflectie en hoe u ruimte voor dialoog maakt in overleggen. De sleutel is: hoe groter de reflectie op uzelf en de groep, hoe effectiever u hierin kunt acteren. U zult concrete voorbeelden aantreffen, waaronder de overgang die u te maken hebt als u van de ene functie naar de andere gaat. Zodat u tot een nieuwe, meer bij de functie passende manier van handelen, redeneren en intuïtie komt.



Meer informatie



# Online colleges onderwijs & kinderopvang

# 8

Online colleges rondom  
thematieken binnen de sector  
van onderwijs en kinderopvang

## E-learning Code Goed Toezicht

In 2020 is de Code 'Goed Toezicht; IJken en Verrijken' verschenen, waarin 7 principes van goed toezicht worden benoemd. Maar wat betekenen de principes voor uw eigen praktijk? Wat zijn achterliggende ideeën en hoe kunt u er invulling aangeven? Iedere module bevat een mix van theorie en casuïstiek en aanvullende vragen om de inhoud verder te verkennen en toe te spitsen op uw eigen praktijk. De E-learnings zijn naar behoefte in iedere gewenste volgorde te volgen, zowel individueel als met uw RvT. Per Raad van Toezicht kunnen voor een bedrag van 395 euro de e-learnings aangeschaft worden, te volgen door maximaal 5 leden van de RvT.

Meer informatie



## Toe zien op onderwijskwaliteit

Door drs. Tijmen Bolk

Dit online college geeft inzicht in enerzijds het toezichthouden op de basiskwaliteit van het onderwijs en anderzijds in de principes van toezichthouden op de ontwikkeling en innovatie van het onderwijs. Daarbij wordt aangesloten op het toezicht door de externe toezichthouder (de inspectie van het onderwijs) en wordt dit perspectief verbreed naar volle verantwoordelijkheid van de Raad van Toezicht ten aanzien van de kwaliteit van het primaire proces van de onderwijsinstelling.

Meer informatie



## Toe zicht op duurzaamheid in het onderwijs

Door mr. Elfriek van Galen

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen zijn actuele topics. Maar wat betekent duurzaamheid voor u als toezichthouder? In hoeverre staan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen op uw agenda? Thema's en dilemma's in duurzaamheid zijn verschillend per sector en per organisatie. Specifiek komt aan de orde wat de cruciale rol van het onderwijs is voor een duurzame samenleving.

Meer informatie



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN



# Online colleges woningcorporaties

# 9

Online colleges rondom  
thematieken die spelen binnen  
woningcorporaties.

## De wereld van de woningcorporaties

Door mr. drs. Marjolein Sulter en Sjoerd Hooftman

Dit online college is specifiek bedoeld voor commissarissen die nieuw zijn in de volkshuisvesting en een beter beeld willen krijgen van de wereld van de woningcorporatie. Het introduceert de woningcorporatie als private onderneming met een publieke opdracht. Het college geeft inzicht in de achtergrond van een woningcorporatie en besteedt daarnaast aandacht aan de governance bij woningcorporaties.



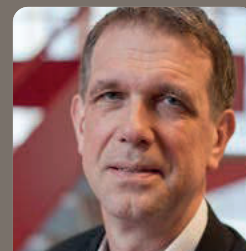
[Meer informatie](#)



## De wooncrisis. Hét dossier voor elke woningcorporatie

Door prof. dr. Peter Boelhouwer

Commissarissen zullen de komende jaren steeds te maken krijgen met plannen en grote investeringen om de woningcrisis te tackelen. Het is belangrijk om dan de juiste keuzes te maken op basis van goed inzicht in de materie. De problematiek verschilt natuurlijk per regio en zelfs per gemeente. Dit online college geeft veel handvatten om de eigen lokale situatie te kunnen interpreteren en zowel het toezicht als de rol van klankbord goed te kunnen waarmaken.



[Meer informatie](#)



## Toezicht op duurzaamheid bij woningcorporaties

Door mr. Elfrieke van Galen

Duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen zijn actuele topics. Maar wat betekent duurzaamheid voor u als toezichthouder? In hoeverre staan duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen op uw agenda? Dit online college geeft een goede basis voor elke commissaris in de corporatiesector om duurzaamheid handen en voeten te geven, kennis op te doen en de eigen rol goed te kunnen invullen.



[Meer informatie](#)



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN

## Prestatieafspraken en de rol van de RvC

Door drs. Bram Klouwen en Koos Parie

Het belang van concrete en wederkerige prestatieafspraken tussen gemeente, corporatie en huurdersorganisaties groeit. Met de prestatieafspraken gaan partijen een onderlinge overeenkomst aan, met belangrijke betekenis voor de volkshuisvesting. Dat biedt kansen en risico's. De reden om als Raad van Commissarissen goed te weten wat uw rol is. In dit online college gaan we in op het proces en de inhoud van prestatieafspraken en op uw rol als RvC.



[Meer informatie](#)



## Financiën voor de niet-financiële commissaris van woningcorporaties

Door Hans van Vark RA

In vogelvlucht krijgt u inzicht in de belangrijkste financiële basis instrumenten en ontvangt u handvatten op het gebied van waarderen en investeren en meer kennis en achtergrond van financiële begrippen. Waaraan wordt het geld besteed en hoe verhoudt dit zich tot de doelstelling van de corporatie? Is dit ook passend bij de strategie? Waar moet u op letten en hoe kunt u de financiële gezondheid borgen?



[Meer informatie](#)



## De RvC vanuit juridisch perspectief

Door mr. Eelkje van Kuilen

In dit online college wordt u een heldere en overzichtelijke wijze meegenomen in het juridisch perspectief van de wereld waarin de RvC beweegt. Welke taken vervult een commissaris precies en aan welke eisen dient u zich te houden? Welke rol speelt de Aw in het geheel en hoe stelt u zich op tegenover het bestuur in uw werkgeversrol? Tenslotte wordt er stilgestaan bij de risico's die die een RvC loopt en welke regels er bestaan als het gaat om aansprakelijkheid.



[Meer informatie](#)



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

**VTW**academie  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI****NVTK**  
Academie

**nvtz**academie  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTH**Academie  
VERENIGING VAN TOEZICHTHOUDERS VAN HOGESCHOLEN

## De rol van de RvC bij vastgoedinvesteringen

Door drs. Arnoud Spithoven

Voorgestelde vastgoed-strategieën hebben veel impact op een corporatie en het is zaak hier als RvC op het juiste moment bij betrokken te zijn en dit het gehele traject ook nauwgezet te blijven doen. Het is dan ook belangrijk dat de RvC bij bouwopgaven en renovaties haar toezichtrol tijdig en met het nodige inzicht in de materie oppakt. Dit online college voorziet commissarissen daartoe van de nodige basiskennis.



[Meer informatie](#) 



Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

 **VTWacademie**  
vereniging van toezichhouders in woningcorporaties

**VTOI**  **NVTK**  
Academie

 **nvtzacademie**  
voor toezichhouders in zorg & welzijn

**VTHAcademie**  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN

## Aanschaf en kosten

De online colleges kunt via onze website eenvoudig bestellen. De Academie voor Toezichthouders en Commissarissen werkt met gebruiker accounts. Na het inloggen of het aanmaken van een account kunt u het gewenste online college in de winkelmand slepen en rekt u deze direct af met iDeal. De reguliere online colleges kunt u aanschaffen voor een bedrag van €125,-. Vervolgens wordt het bestelde online college aan uw account gekoppeld en heeft u direct toegang tot uw online college.

Website



Contact



Na afronding van het afgenomen online college kunt u bovendien een certificaat van deelname downloaden. Het volgen van een online college levert voor leden van de VTW ook PE-punten op. Het is een grote meerwaarde dat u op uw eigen moment op een plek naar keuze het online college kunt bekijken.

## Heeft u een vraag?

Neem dan gerust contact met ons op via de mail of bel ons op nummer **0570 - 76 00 06**.

Avicenna Academie voor Leiderschap is regiepartner van

**AVICENNA**  
ACADEMIE VOOR LEIDERSCHAP

 **VTWacademie**  
vereniging van toezichthouders in woningcorporaties

**VTOI**  **NVTK**  
Academie

 **nvtzacademie**  
voor toezichthouders in zorg & welzijn

**VTHAcademie**  
VERENIGING VAN  
TOEZICHTHOUDERS  
VAN HOGESCHOLEN